

N. 18.477 di rep.

N. 5.944 di racc.

**Verbale di assemblea straordinaria
di società quotata
REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno 2012 (duemiladodici)

il giorno 19 (diciannove)

del mese di aprile

alle ore 11,15 (undici e quindici)

In Milano, nella casa in via Civitali n. 1.

Avanti a me **Piergaetano Marchetti**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, è comparso il signor:

- **Recordati ing. Giovanni**, nato a Bologna il 10 dicembre 1949, domiciliato per la carica in Milano, via Civitali n. 1, della cui identità personale io notaio sono certo, il quale, dichiarando di agire quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e nell'interesse della società per azioni quotata:

"Recordati industria chimica e farmaceutica S.p.A."

o, in forma abbreviata, **"RECORDATI S.p.A."**, con sede in Milano, via Civitali n. 1, capitale sociale sottoscritto e versato euro 26.140.644,50, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano: 00748210150, mi chiede di far constare, per la parte straordinaria, dell'assemblea della società stessa riunitasi in unica convocazione a seguito dell'avviso di cui infra per discutere e deliberare sull'Ordine del Giorno pure infra riprodotto.

Aderisco alla fattami richiesta e do atto che l'assemblea (che ha già provveduto alla trattazione della parte ordinaria dell'ordine del giorno, oggetto di separata verbalizzazione), si svolge in sede straordinaria come segue.

Presiede il Comparente nella sua predetta veste ai sensi di statuto, il quale anzitutto, fatta riserva di comunicare durante lo svolgimento dell'Assemblea e comunque prima di ogni votazione i dati definitivi circa il numero degli intervenuti e il numero delle azioni rappresentate, informa che risultano ora presenti, in proprio o per delega, n. 251 aventi diritto, rappresentanti n. 147.179.158 azioni ordinarie (con riferimento alle quali sono pervenute alla Società le comunicazioni per l'intervento in Assemblea rilasciate dagli intermediari) delle n. 209.125.156 azioni costituenti l'intero capitale sociale, pari a una percentuale del 70,379% dello stesso. Il Presidente dichiara, pertanto, l'Assemblea validamente costituita in unica convocazione anche in sede straordinaria per discutere e deliberare sulle materie all'ordine del giorno e quindi richiama, per quanto di competenza della parte straordinaria, tutte le dichiarazioni, richieste e informazioni rese in apertura dei lavori e qui riprodotte:

- è in funzione, al solo fine di agevolare la verbalizzazione, un impianto di registrazione; chi interverrà è pregato di usufruire del microfono e di annunciare il proprio nome e cognome, precisando se è presente in proprio o per delega (e,

- in tale ultimo caso, l'azionista delegante);
- è in funzione un servizio di "interpretariato in simultanea" in lingua inglese, per consentire al Consigliere straniero, Dr. Walter Wenninger, presente all'Assemblea, la migliore comprensione di quanto discusso ed esaminato in Assemblea;
 - con avviso di convocazione pubblicato sul sito web della Società nonché sul quotidiano "La Repubblica", in data 15 marzo 2012, è stata convocata per oggi, in questo luogo e ora, l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Recordati S.p.A.; non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998;
 - sono presenti, oltre ad esso Comparente, i consiglieri Alberto Recordati, Vice Presidente, Silvano Corbella, Germano Giuliani, Mario Garratto, Umberto Mortari, Andrea Recordati e Walter Wenninger, nonché i sindaci dr. Marco Nava (Presidente), dr. Marco Rigotti e dr. Achille Severgnini sindaci effettivi
 - hanno giustificato l'assenza i consiglieri avv. Marco Vitale e avv. Carlo Pedersoli
 - le verifiche relative ai presenti ed ai risultati delle votazioni sono effettuate da personale all'uopo incaricato dalla Presidenza;
 - l'elenco nominativo dei partecipanti, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute e, in caso di delega, del socio delegante, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori o usufruttuari, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale della presente Assemblea;
 - saranno inoltre indicati nel verbale dell'Assemblea o in allegato allo stesso i nominativi dei soggetti che abbiano espresso voto contrario, si siano astenuti o si siano allontanati prima di una votazione, con indicazione del relativo numero di azioni possedute;
 - un rendiconto sintetico delle votazioni contenente il numero di azioni rappresentate in Assemblea e delle azioni per le quali è stato espresso il voto, la percentuale di capitale che tali azioni rappresentano, nonché il numero di voti favorevoli e contrari alla delibera e il numero di astensioni, sarà reso disponibile sul sito internet della Società entro cinque giorni dalla data odierna;
 - verrà altresì riportata nel presente verbale la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento;
 - è fatto invito ai partecipanti che si trovassero eventualmente carenti di legittimazione al voto ai sensi dell'art.

120, comma quinto, del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 e di altre disposizioni vigenti a farlo presente e ciò a valere per tutte le deliberazioni;

- coloro che desiderano lasciare definitivamente l'adunanza oppure solo temporaneamente la seduta sono pregati di segnalare al personale all'uopo incaricato dalla Presidenza;

- il capitale sociale sottoscritto e versato della Società è pari alla data odierna ad Euro 26.140.644,5, suddiviso in n. 209.125.156 azioni ordinarie;

- gli azionisti che detengono partecipazioni rappresentate da azioni ordinarie con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale, secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ufficiali ricevute e tenuto conto dei depositi effettuati per l'odierna Assemblea, sono i seguenti:

-- FIMEI S.p.A., per n. 108.000.746 azioni, pari al 51,644% del capitale;

-- Fidelity (come gestione del risparmio) per n. 7.055.534 azioni pari al 3,374% del capitale (la partecipazione rilevante era già nota come FMR LLC);

-- TORRE S.S., per n. 6.688.496 azioni, pari al 3,198% del capitale;

-- BLACKROCK INC (come gestione del risparmio), per n. 4.203.353 azioni, pari al 2,010% del capitale (ultimo aggiornamento ricevuto con comunicazione ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. 58/98 in data 2 Febbraio 2011);

-- Schroeder Investment management LTD, per n. 4.187.101 azioni, pari al 2,002% del capitale (ultimo aggiornamento ricevuto con comunicazione ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. 58/98 in data 19 luglio 2011);

- la Società inoltre possiede n. 9.780.790 azioni proprie, corrispondenti al 4,6770% del capitale sociale;

- non consta l'esistenza di pattuizioni previste dall'art. 122 del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998;

- è stato consentito di assistere all'Assemblea a giornalisti qualificati, esperti, analisti finanziari e che sono presenti inoltre alcuni dipendenti e collaboratori della Società per motivi di servizio, nonché rappresentanti della società di revisione KPMG S.p.A.;

- non sono pervenute domande prima dell'Assemblea sulle materie all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 58/1998;

- ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98, la società ha designato SPAFID S.p.A., qui intervenuta tramite il dr. Maurizio Ondei, quale soggetto al quale gli aventi diritto avrebbero potuto conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno; è fatto invito al Rappresentante ad eventualmente indicare, per ogni singola votazione, il numero di azioni per le quali non intendesse partecipare alla votazione ai sensi

dell'art. 135 undecies del D. Lgs. 58/1998 (mancato conferimento di istruzioni), nonché a rendere le dichiarazioni richieste dalla disciplina vigente nel caso in cui, ricorrendone i presupposti, dovesse votare in modo difforme dalle istruzioni ricevute, nonché a indicare pure, sempre a valere per ogni singola votazione, eventuali interessi ai sensi dell'art. 135 undecies, comma 4, del D. Lgs. 58/1998;

- l'ordine del giorno reca:

Parte Ordinaria

(Omissis)

Parte Straordinaria

Attribuzione di delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi degli articoli 2420 ter e 2443 del Codice Civile rispettivamente per un importo massimo di Euro 80.000.000 ed Euro 50.000.000; conseguente modifica dell'art. 6 dello Statuto sociale, deliberazioni inerenti e conseguenti;

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno, ivi incluse le Relazioni predisposte dagli amministratori ai sensi della disciplina vigente, è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti. Essa è stata altresì inviata agli azionisti che hanno partecipato alle ultime assemblee della Società e a quelli che ne hanno fatto richiesta;

- con il consenso dell'Assemblea, viene omessa la lettura della documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno, che è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti. Una copia della Relazione illustrativa degli Amministratori all'Assemblea straordinaria al presente si allega sotto "A".

Tutto ciò premesso, il Presidente passa quindi alla trattazione dell'unico punto all'ordine del giorno di parte straordinaria che reca *Attribuzione di delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi degli articoli 2420 ter e 2443 del Codice Civile rispettivamente per un importo massimo di Euro 80.000.000 ed Euro 50.000.000; conseguente modifica dell'art. 6 dello Statuto sociale, deliberazioni inerenti e conseguenti* e quindi:

- ricorda che il conferimento di delega al Consiglio di Amministrazione ad aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2443 codice civile e ad emettere obbligazioni convertibili ai sensi degli articoli 2420 ter codice civile, con la conseguente modifica dell'articolo 6 dello Statuto sociale, costituisce, nella sostanza, un rinnovo della precedente delega, deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 11 aprile 2007 venuta a scadenza l'11 aprile scorso; segnala altresì che il Consiglio ritiene che le motivazioni poste alla base della delega scaduta siano ancora attuali;

- dà lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, *infra* trascritte;
- apre la discussione sul primo punto all'ordine del giorno della parte Straordinaria e sulla deliberazione proposta, ricordando che alle domande ed alle richieste di chiarimenti verrà data risposta al termine degli interventi.

Il Presidente, a richiesta di Ceola, ribadisce quanto già illustrato in Relazione e esposto in sede ordinaria circa le motivazioni della delega così come ribadisce non essere previsto allo stato una seppur parziale attuazione della stessa.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione sul punto all'ordine del giorno di parte straordinaria;

- comunica che le azioni rappresentate sono invariate

- pone in votazione per alzata di mano (ore 11,25) la proposta di deliberazione come sopra letta in assemblea e qui di seguito trascritta:

"L'assemblea Straordinaria degli azionisti

- presa conoscenza della Relazione del Consiglio di Amministrazione

delibera

a) di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale, gratuitamente e/o a pagamento, per un ammontare massimo di nominali Euro 50.000.000 (cinquantamilioni), mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della presente deliberazione;

b) Il Consiglio di Amministrazione potrà esercitare detta facoltà deliberando aumenti di capitale da attuarsi mediante l'emissione di azioni ordinarie e/o di warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, da assegnarsi o da offrirsi in opzione agli aventi diritto, salvo quanto *infra* precisato. Il Consiglio di Amministrazione potrà inoltre deliberare che l'emissione avvenga con sovrapprezzo, determinandone l'entità, nonché prevedere che, qualora l'aumento deliberato non venga integralmente sottoscritto entro il termine di volta in volta all'uso fissato, il capitale risulti aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte fino a tale termine. Al Consiglio di Amministrazione è inoltre attribuita la facoltà, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2441, ultimo comma, del codice civile e dell'art. 134, secondo comma, del Decreto legislativo n. 58/1998, di offrire le azioni in sottoscrizione a dipendenti di Recordati S.p.A. o di società dalla medesima controllate nell'ambito di piani di stock option deliberati dall'assemblea;

c) di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere,

in una o più volte, per un ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000 (ottantamiloni), obbligazioni convertibili in azioni ordinarie, o con warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, con conseguente aumento del capitale sociale a servizio della conversione mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, con facoltà di stabilire il tasso e la durata del prestito nonché tutte le altre condizioni dello stesso. Le obbligazioni convertibili dovranno essere offerte in opzione agli aventi diritto. Nell'esercizio della facoltà qui loro attribuita, il Consiglio di Amministrazione dovrà curare che, ricorrendone l'ipotesi, sia rispettata la normativa vigente in tema di limiti all'emissione di obbligazioni. Il Consiglio di Amministrazione dovrà assumere le deliberazioni in osservanza delle disposizioni previste dall'art. 2420-bis del codice civile e, in particolare, determinare il rapporto di cambio, il periodo e le modalità della conversione e deliberare contestualmente l'aumento del capitale sociale per un ammontare corrispondente al valore nominale delle azioni da attribuire in conversione, con possibilità di determinare un eventuale sovrapprezzo;

d) di modificare come segue l'art. 6 (sei) dello statuto sociale:

"Art. 6) - Il capitale sociale è di Euro 26.140.644,50 diviso in n. 209.125.156 azioni ordinarie da nominali Euro 0,125 ciascuna.

Possono essere emesse azioni aventi diritti diversi da quelli delle precedenti azioni.

Le azioni sono indivisibili e la Società non riconosce che un solo proprietario per ciascuna di esse.

Le azioni possono essere nominative o, salvo diversa disposizione imperativa di legge, al portatore.

Le azioni nominative sono trasferibili nelle forme di legge.

Il possesso delle azioni implica adesione al presente statuto ed alle deliberazioni delle assemblee.

Con delibera del 19 aprile 2012 l'Assemblea Straordinaria:

a) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale, gratuitamente e/o a pagamento, per un ammontare massimo di nominali Euro 50.000.000 (cinquantamiloni), mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, mediante l'emissione di azioni ordinarie e/o di warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, da assegnarsi o da offrirsi in opzione agli aventi diritto, con facoltà, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2441, ultimo comma, del co-

dice civile e dell'art. 134, secondo comma, del Decreto Legislativo n. 58/1998, di offrire le azioni in sottoscrizione a dipendenti di Recordati S.p.A. o di società dalla medesima controllate nell'ambito di piani di stock option deliberati dall'assemblea;

b) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, per un ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000 (ottantamiloni), obbligazioni convertibili in azioni ordinarie, o con warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, con conseguente aumento del capitale sociale a servizio della conversione mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, da offrirsi in opzione agli aventi diritto, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, nel rispetto della normativa vigente in tema di limiti all'emissione di obbligazioni.

Il capitale sociale può essere aumentato con conferimenti diversi dal denaro nei limiti consentiti dalla legge.";

e) di conferire al Consiglio - e per esso al Presidente ed al Vice Presidente disgiuntamente tra loro - ogni potere occorrente per adempiere ad ogni formalità necessaria affinché le adottate deliberazioni siano iscritte nel Registro delle Imprese, accettando ed introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni, formali e non sostanziali, eventualmente richieste dalle Autorità competenti."

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrario 25.859.017 azioni (17,5% del capitale votante, come da dettaglio allegato).

Nessun astenuto.

Favorevoli le rimanenti n. 121.320.141 azioni.

Il Presidente proclama il risultato e, nessuno chiedendo la parola, dichiara chiusa l'assemblea alle ore 11,30 (undici e trenta).

Il Presidente consegna a me notaio:

- lo statuto sociale che recepisce le modifiche testè approvate dall'assemblea, che al presente si allega sotto "B";
- l'elenco nominativo degli intervenuti in assemblea che al presente si allega sotto "C" con unito dettagli di votazione.

Del presente ho dato lettura al comparente che lo approva e con me sottoscrive omessa per sua dispensa la lettura degli allegati.

Consta di otto fogli scritti con mezzi meccanici da persona di mia fiducia e di mio pugno completati per pagine sedici e parte della diciassettesima.

F.to Giovanni Recordati

F.to Piergaetano Marchetti notaio

**RELAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI SULLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO
DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI
(19 APRILE 2012 UNICA CONVOCAZIONE)**

Relazione sul punto 1 all'ordine del giorno

- 1. Attribuzione di delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi degli articoli 2420 ter e 2443 del Codice Civile rispettivamente per un importo massimo di Euro 80.000.000 ed Euro 50.000.000; conseguente modifica dell'art. 6 dello Statuto sociale, deliberazioni inerenti e conseguenti**

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 125-ter del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 72 del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni (di seguito il "Regolamento Emittenti"), Vi comunichiamo che siete stati convocati in Assemblea Straordinaria per deliberare in merito alla proposta di conferimento di delega al Consiglio di Amministrazione ad aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2443 c.c. e ad emettere obbligazioni convertibili ai sensi degli articoli 2420 ter c.c., con la conseguente modifica dell'articolo 6 dello Statuto sociale.

Le suddetta delega costituisce nella sostanza un rinnovo della precedente delega, che verrà a scadere il prossimo 11 aprile 2012, deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 11 aprile 2007, con la quale è stata attribuita al Consiglio di Amministrazione la facoltà, esercitabile entro il termine di cinque anni, di aumentare in una o più volte il capitale sociale per massimi nominali Euro 50.000.000, gratuitamente o a pagamento, mediante emissione di azioni ordinarie e warrant, nonché di emettere obbligazioni convertibili in azioni ordinarie o con diritti di acquisto o sottoscrizione, fino ad ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000.

La delega in scadenza non è mai stata esercitata dal Consiglio.

Pertanto, il Vostro Consiglio ritiene che le motivazioni poste alla base della delega in scadenza siano ancora attuali, sia sotto il profilo dell'opportunità di poter disporre in tempi ristretti degli strumenti necessari per rivolgersi al mercato ed abbreviare i tempi di esecuzione delle operazioni di aumento di capitale, stabilendone le dimensioni in funzione delle specifiche opportunità sia anche al fine di poter rapidamente provvedere a deliberare la provvista a servizio dell'esercizio di opzioni attribuite nell'ambito di eventuali futuri Piani di Stock Option che prevedano anche la sottoscrizione di azioni di nuova emissione in alternativa all'utilizzo di azioni proprie detenute in portafoglio dalla Società.

Per questi motivi, si propone di attribuire una nuova delega al Consiglio, sostanzialmente negli stessi termini e per gli stessi importi da quelli indicati nella delega conferita dall'Assemblea dell'11 aprile 2007.

Alla data in cui la presente relazione sarà resa pubblica nelle forme previste dalla legge e dai regolamenti in vigore, sarà stato reso pubblico anche il bilancio chiuso il 31 dicembre 2011, corredato dal bilancio consolidato; tali documenti contengono le informazioni utili alla conoscenza delle condizioni economico patrimoniali e finanziarie della Società.

Alla luce di quanto Vi abbiamo esposto, Vi proponiamo di assumere le seguenti deliberazioni:

- "L'assemblea Straordinaria degli azionisti
- presa conoscenza della Relazione del Consiglio di Amministrazione



franchini

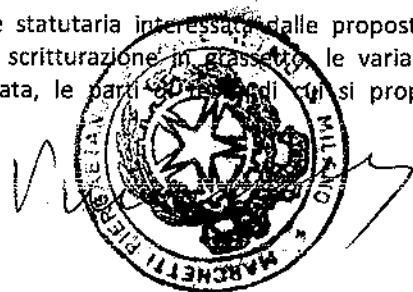
delibera

- a) di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale, gratuitamente e/o a pagamento, per un ammontare massimo di nominali Euro 50.000.000 (cinquantamiloni), mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della presente deliberazione.
- b) Il Consiglio di Amministrazione potrà esercitare detta facoltà deliberando aumenti di capitale da attuarsi mediante l'emissione di azioni ordinarie e/o di warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, da assegnarsi o da offrirsi in opzione agli aventi diritto, salvo quanto infra precisato.
 Il Consiglio di Amministrazione potrà inoltre deliberare che l'emissione avvenga con sovrapprezzo, determinandone l'entità, nonché prevedere che, qualora l'aumento deliberato non venga integralmente sottoscritto entro il termine di volta in volta all'uopo fissato, il capitale risulti aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte fino a tale termine.
 Al Consiglio di Amministrazione è inoltre attribuita la facoltà, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2441, ultimo comma, del codice civile e dell'art. 134, secondo comma, del Decreto Legislativo n. 58/1998, di offrire le azioni in sottoscrizione a dipendenti di Recordati S.p.A. o di società dalla medesima controllate nell'ambito di piani di stock option deliberati dall'assemblea;
- c) di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, per un ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000 (ottantamiloni), obbligazioni convertibili in azioni ordinarie, o con warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, con conseguente aumento del capitale sociale a servizio della conversione mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della presente deliberazione, con facoltà di stabilire il tasso e la durata del prestito nonché tutte le altre condizioni dello stesso. Le obbligazioni convertibili dovranno essere offerte in opzione agli aventi diritto.
 Nell'esercizio della facoltà qui loro attribuita, il Consiglio di Amministrazione dovrà curare che, ricorrendone l'ipotesi, sia rispettata la normativa vigente in tema di limiti all'emissione di obbligazioni.
 Il Consiglio di Amministrazione dovrà assumere le deliberazioni in osservanza delle disposizioni previste dall'art. 2420-bis del codice civile e, in particolare, determinare il rapporto di cambio, il periodo e le modalità della conversione e deliberare contestualmente l'aumento del capitale sociale per un ammontare corrispondente al valore nominale delle azioni da attribuire in conversione, con possibilità di determinare un eventuale sovrapprezzo;
- d) di modificare come segue l'art. 6 (sei) dello statuto sociale:

Testo vigente ¹	Nuovo testo proposto
Art. 6) - Il capitale sociale è di Euro 26.140.644,50 diviso in n. 209.125.156 azioni ordinarie da nominali Euro 0,125 ciascuna. Possono essere emesse azioni aventi diritti diversi da quelli delle precedenti azioni. Le azioni sono indivisibili e la Società non riconosce che un solo proprietario per ciascuna di esse.	Art. 6) - Il capitale sociale è di Euro 26.140.644,50 diviso in n. 209.125.156 azioni ordinarie da nominali Euro 0,125 ciascuna. Possono essere emesse azioni aventi diritti diversi da quelli delle precedenti azioni. Le azioni sono indivisibili e la Società non riconosce che un solo proprietario per ciascuna di esse.

Spiegenti

¹ Si riporta l'esposizione a confronto del testo della vigente disposizione statutaria interessata dalle proposte di modifica, evidenziando nella colonna "nuovo testo proposto", mediante scritturazione in grassetto le variazioni proposte, e nella colonna "testo vigente", mediante scritturazione barrata, le parti del testo di cui si propone l'eliminazione.



Le azioni possono essere nominative o, salvo diversa disposizione imperativa di legge, al portatore.

Le azioni nominative sono trasferibili nelle forme di legge.

Il possesso delle azioni implica adesione al presente statuto ed alle deliberazioni delle assemblee.

~~Con delibera dell'11 aprile 2007 l'Assemblea Straordinaria:~~

~~a) ha attribuito agli Amministratori, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale, gratuitamente e/o a pagamento, per un ammontare massimo di nominali Euro 50.000.000 (cinquantamillioni) per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, mediante l'emissione di azioni ordinarie e/o di warrants validi per la sottoscrizione di dette azioni, da assegnarsi o da offrirsi in opzione agli azionisti, con facoltà, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2441, ultimo comma, del codice civile e dell'art. 134, secondo comma, del Decreto Legislativo n. 58/1998, di offrire le azioni in sottoscrizione a dipendenti di Recordati S.p.A. o di società dalla medesima controllate nell'ambito di piani di stock option deliberati dall'assemblea;~~
~~b) ha attribuito agli Amministratori, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, per un ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000 (ottantamillioni), obbligazioni convertibili in azioni ordinarie, o con warrants validi per la sottoscrizione di dette azioni, da offrirsi in opzione ai soci, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, nel rispetto della normativa vigente in tema di limiti all'emissione di obbligazioni, e deliberando contestualmente l'aumento del capitale sociale per un ammontare corrispondente al valore nominale delle azioni da attribuire in conversione. Il capitale sociale può essere aumentato con conferimenti diversi dal denaro nei limiti consentiti dalla legge.~~

Le azioni possono essere nominative o, salvo diversa disposizione imperativa di legge, al portatore.

Le azioni nominative sono trasferibili nelle forme di legge.

Il possesso delle azioni implica adesione al presente statuto ed alle deliberazioni delle assemblee.

Con delibera del 19 aprile 2012 l'Assemblea Straordinaria:

a) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale, gratuitamente e/o a pagamento, per un ammontare massimo di nominali Euro 50.000.000 (cinquantamillioni), mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, mediante l'emissione di azioni ordinarie e/o di warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, da assegnarsi o da offrirsi in opzione agli aventi diritto, con facoltà, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2441, ultimo comma, del codice civile e dell'art. 134, secondo comma, del Decreto Legislativo n. 58/1998, di offrire le azioni in sottoscrizione a dipendenti di Recordati S.p.A. o di società dalla medesima controllate nell'ambito di piani di stock option deliberati dall'assemblea;
b) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, per un ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000 (ottantamillioni), obbligazioni convertibili in azioni ordinarie, o con warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, con conseguente aumento del capitale sociale a servizio della conversione mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, da offrirsi in opzione agli aventi diritto, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, nel rispetto della normativa vigente in tema di limiti all'emissione di obbligazioni.

Il capitale sociale può essere aumentato con conferimenti diversi dal denaro nei limiti consentiti dalla legge.

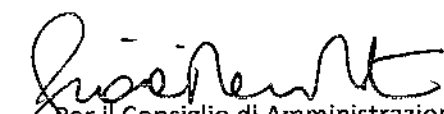
Forè

Handwritten signature



- e) di conferire al Consiglio – e per esso al Presidente ed al Vice Presidente disgiuntamente tra loro – ogni potere occorrente per adempiere ad ogni formalità necessaria affinché le adottate deliberazioni siano iscritte nel Registro delle Imprese, accettando ed introducendo nelle medesime le modificazioni, aggiunte o soppressioni, formali e non sostanziali, eventualmente richieste dalle Autorità competenti.

Milano, 7 marzo 2012


Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente ed Amministratore Delegato
Ing. Giovanni Recordati





STATUTO

DENOMINAZIONE - SEDE - DURATA – OGGETTO

Art. 1) - E' costituita una società per azioni con la denominazione:
"RECORDATI - INDUSTRIA CHIMICA E FARMACEUTICA S.P.A.".
La denominazione sociale potrà essere usata anche nella forma abbreviata
"RECORDATI S.P.A".

Art. 2) - La Società ha sede legale in Milano e sede secondaria in Campoverde di Aprilia (Latina).
La Società, con le modalità e forme volta a volta richieste, può istituire, in Italia ed all'estero, sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie e rappresentanze.

Art. 3) - Il domicilio dei soci, per quel che concerne i loro rapporti con la società, è quello risultante dal libro dei soci.

Art. 4) - La durata della società è fissata sino al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata una o più volte.

Art. 5) - La società ha per oggetto la ricerca, l'industria ed il commercio di specialità medicinali, di prodotti della chimica fine e di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, medicali, biologici, diagnostici, galenici, igienici, alimentari, dietetici, nutrizionali, cosmetici e di profumeria, zootecnici, veterinari e per agricoltura; di prodotti chimici e materie prime in genere; di bevande alcoliche ed analcoliche, di liquori, di prodotti dolciari; di apparecchi, impianti e strumenti per l'uso industriale suddetto e per uso medico e scientifico; di prodotti affini ai suddetti.

La società può anche effettuare l'edizione, pubblicazione e diffusione di pubblicazioni non quotidiane di carattere tecnico, scientifico, industriale, culturale ed artistico e produrre documentari cinematografici di carattere tecnico, scientifico ed industriale.

La società ha pure per oggetto l'assunzione, sia diretta che indiretta, in Italia e all'estero, di partecipazioni, interessenze e quote in altre società od enti costituite o costituende, aventi qualsiasi forma e oggetto sociale, nonché il loro esercizio, finanziamento e coordinamento tecnico, scientifico, amministrativo e finanziario;

- l'acquisto, la vendita, il possesso, l'amministrazione ed il collocamento di titoli pubblici o privati di qualsiasi tipo quotati in Borsa e non, e di beni mobili in genere;

- la costruzione, l'acquisto, la vendita, il possesso, l'amministrazione per conto proprio, la locazione di beni immobili.

Per il raggiungimento dell'oggetto sociale, la società può compiere sia in Italia che all'estero, senza restrizione alcuna, tutte le operazioni industriali, commerciali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari ritenute necessarie od utili; può rilasciare fidejussioni, avalli ed ogni garanzia anche reale; può assumere

rappresentanze, concessioni, agenzie e depositi di altre aziende e concederle ad altre aziende.

CAPITALE

Art. 6) - Il capitale sociale è di Euro 26.140.644,50 diviso in n. 209.125.156 azioni ordinarie da nominali Euro 0,125 ciascuna.

Possono essere emesse azioni aventi diritti diversi da quelli delle precedenti azioni.

Le azioni sono indivisibili e la Società non riconosce che un solo proprietario per ciascuna di esse.

Le azioni possono essere nominative o, salvo diversa disposizione imperativa di legge, al portatore.

Le azioni nominative sono trasferibili nelle forme di legge.

Il possesso delle azioni implica adesione al presente statuto ed alle deliberazioni delle assemblee.

Con delibera del 19 aprile 2012 l'Assemblea Straordinaria:

a) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443 del codice civile, la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sociale, gratuitamente e/o a pagamento, per un ammontare massimo di nominali Euro 50.000.000 (cinquantamiliardi), mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, mediante l'emissione di azioni ordinarie e/o di warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, da assegnarsi o da offrirsi in opzione agli aventi diritto, con facoltà, ai sensi del combinato disposto dell'art. 2441, ultimo comma, del codice civile e dell'art. 134, secondo comma, del Decreto Legislativo n. 58/1998, di offrire le azioni in sottoscrizione a dipendenti di Recordati S.p.A. o di società dalla medesima controllate nell'ambito di piani di stock option deliberati dall'assemblea;

b) ha attribuito al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420-ter del codice civile, la facoltà di emettere, in una o più volte, per un ammontare massimo di nominali Euro 80.000.000 (ottantamiliardi), obbligazioni convertibili in azioni ordinarie, o con warrant validi per la sottoscrizione di dette azioni, con conseguente aumento del capitale sociale a servizio della conversione mediante l'emissione di azioni ordinarie della Società aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione alla data di emissione, da offrirsi in opzione agli aventi diritto, per il periodo massimo di cinque anni dalla data della deliberazione, nel rispetto della normativa vigente in tema di limiti all'emissione di obbligazioni.

Il capitale sociale può essere aumentato con conferimenti diversi dal denaro nei limiti consentiti dalla legge.

Art. 7) - I versamenti sulle azioni devono essere effettuati a norma di legge, nei modi e nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

A carico dell'azionista in ritardo nei versamenti decorre l'interesse annuo del 5% (cinque per cento) fermo il disposto dell'art. 2344 C.C.

Art. 8) - L'Assemblea, ricorrendo i presupposti di legge, può deliberare la

riduzione del capitale, salvo il disposto degli articoli 2327 e 2413 c.c., anche mediante assegnazione a singoli Soci o gruppi di soci di determinate attività sociali e di azioni o quote di società partecipate.

ASSEMBLEA

Art. 9) - L'Assemblea è Ordinaria e Straordinaria a' sensi di legge. Essa può essere convocata anche fuori della sede sociale purché nell'ambito del territorio nazionale.

La convocazione dell'Assemblea è fatta nei modi e nei termini di legge.

L'avviso di convocazione, contenente le informazioni previste dalla vigente disciplina, deve essere pubblicato nei termini di legge:

- sul sito internet della Società;
- ove necessario per disposizione inderogabile o deciso dagli amministratori, in almeno uno tra i seguenti quotidiani a diffusione nazionale: "Il Corriere della Sera"; "La Repubblica", "La Stampa", "Il Giornale", "Milano Finanza";
- con le altre modalità previste dalla disciplina anche regolamentare pro tempore vigente.

L'avviso di convocazione potrà contenere anche la data delle eventuali convocazioni successive alla prima. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, che l'Assemblea Ordinaria e quella Straordinaria si tengano a seguito di un'unica convocazione. In caso di unica convocazione si applicano le maggioranze a tal fine previste dalla legge.

L'Assemblea Ordinaria per l'approvazione del bilancio è convocata entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Ricorrendo i presupposti di legge, l'Assemblea può essere convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Gli Amministratori segnalano nella relazione prevista dall'art. 2428 c.c. le ragioni della dilazione.

Oltre che su iniziativa del Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea potrà essere convocata, ai sensi di legge, dal Collegio Sindacale o anche da solo due dei suoi componenti, o su richiesta di tanti Soci che rappresentino almeno il 5% del capitale sociale.

Art. 10) – Colui il quale abbia diritto di intervento all'Assemblea può farsi rappresentare per delega scritta nei limiti e con le modalità previsti dalla disciplina applicabile. La notifica alla Società della delega per la partecipazione all'Assemblea può avvenire anche mediante invio del documento all'indirizzo di posta elettronica indicato nell'avviso di convocazione.

Art. 11) - L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento per qualunque ragione, dal Vice-Presidente; in difetto di che l'Assemblea elegge il proprio Presidente. Il Presidente è assistito da un Segretario nominato dall'assemblea o da Notaio e, quando lo ritenga del caso, da due scrutatori pure eletti dall'Assemblea.

Spetta al Presidente dell'Assemblea verificare la regolarità della costituzione, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolare il suo svolgimento ed accertare i risultati delle votazioni.

Art. 12) - Le deliberazioni dell'Assemblea ordinaria e straordinaria sia per la prima convocazione che per le successive nonché per l'unica convocazione sono valide se prese con le presenze e le maggioranze stabilite dalla legge.

Art. 13) - Quando, per la validità delle deliberazioni, la legge ritiene sufficiente la maggioranza assoluta dei voti, essa viene calcolata senza che si tenga conto delle astensioni.

AMMINISTRAZIONE

Art. 14) - La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da sei a sedici membri; spetta all'Assemblea, ai sensi dell'art. 2380 bis c.c., determinarne il numero.

Gli Amministratori possono essere nominati per non più di tre esercizi e sono rieleggibili. Essi decadono e si rieleggono o si sostituiscono a norma di legge e di statuto.

Gli amministratori devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente; di essi un numero minimo corrispondente al minimo previsto dalla normativa medesima deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 148, comma terzo, del D. Lgs. n. 58/1998.

Il venir meno dei requisiti determina la decadenza dell'amministratore. Il venir meno del requisito di indipendenza quale sopra definito in capo ad un amministratore non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di amministratori che secondo la normativa vigente devono possedere tale requisito.

Art. 15) La nomina del Consiglio di Amministrazione avverrà sulla base di liste presentate dai soci con le modalità di seguito specificate, nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Le liste presentate dai soci, sottoscritte da coloro che le presentano, dovranno essere depositate presso la sede della Società, a disposizione di chiunque ne faccia richiesta, almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione e saranno soggette alle altre forme di pubblicità previste dalla normativa pro tempore vigente.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci presentatori, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero rappresentanti la minor percentuale eventualmente stabilita da inderogabili disposizioni di legge o regolamentari, quale sarà anche richiamata nell'avviso di convocazione.

Unitamente a ciascuna lista, entro i rispettivi termini sopra indicati, dovranno depositarsi, secondo quanto anche disposto dalla vigente disciplina (i) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza degli eventuali requisiti specifici prescritti per le rispettive cariche; (ii) un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso a qualificarsi come indipendente.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come di seguito precisato:

a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti vengono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, gli Amministratori da eleggere tranne uno;

b) il restante Amministratore sarà il candidato elencato al n. 1 della lista di minoranza che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di cui alla precedente lettera a), e che abbia ottenuto il secondo maggior numero di voti. A tal fine, non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste, di cui al quarto comma del presente articolo.

Ai fini della nomina degli amministratori di cui al punto b) del precedente comma, in caso di parità tra liste, prevale quella presentata da soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero in subordine dal maggior numero di soci.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia conseguita la nomina di un numero di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'articolo 148, comma terzo, del D. Lgs. n. 58 del 28 febbraio 1998 pari al numero minimo stabilito dalla legge in relazione al numero complessivo degli Amministratori, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti, di cui alla lettera a) del comma che precede, sarà sostituito dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il consiglio di amministrazione risulti composto da un numero di componenti in possesso dei requisiti di cui all'articolo 148, comma terzo, del D. Lgs. n. 58/1998 pari almeno al minimo prescritto dalla legge. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei citati requisiti.

Nel caso in cui venga presentata un'unica lista, tutti gli Amministratori da eleggere saranno tratti dalla lista medesima; nel caso in cui non venga presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto.

Sono comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

Art. 16) - I compensi spettanti al Consiglio di amministrazione sono stabiliti dall'Assemblea per l'intero periodo della carica, o di esercizio in esercizio, anche sotto forma di partecipazione agli utili.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 17) Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da amministratori nominati dall'Assemblea, si provvederà ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile, secondo quanto appresso indicato:

a) il Consiglio di Amministrazione procede alla sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato, senza essere vincolato dal numero di elencazione nella lista, e l'Assemblea delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso criterio;

b) qualora non residuino nella predetta lista candidati non eletti in precedenza ovvero candidati con i requisiti richiesti, o comunque quando per qualsiasi ragione non sia possibile rispettare quanto disposto nella lettera a), il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione, così come successivamente provvede l'Assemblea, con le maggioranze di legge senza voto di lista.

In ogni caso il Consiglio e l'Assemblea procederanno alla nomina in modo da assicurare la presenza di amministratori indipendenti nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro tempore vigente.

Art. 18) - Qualora non vi abbia già provveduto l'Assemblea, il Consiglio nomina fra i suoi membri il Presidente ed eventualmente un Vice-Presidente. Il Consiglio nomina inoltre tra i suoi membri uno o più Amministratori Delegati. Al Presidente spettano i poteri previsti dalla legge; nei casi di sua assenza o impedimento per qualunque ragione, tali poteri sono esercitati dal Vice-Presidente o, in mancanza, dal Consigliere più anziano.

Il Consiglio nomina infine un Segretario in persona anche estranea al Consiglio stesso.

Art. 19) - Il Consiglio si raduna sia nella sede sociale sia altrove, anche all'estero, tutte le volte che il Presidente, o in caso di sua assenza od impedimento per qualunque ragione, il Vice-Presidente, o, in mancanza, il Consigliere più anziano, lo giudichi necessario o quando ne sia fatta domanda scritta dalla maggioranza degli Amministratori con specifica indicazione delle materie da iscrivere all'ordine del giorno.

Il Consiglio di Amministrazione può essere altresì convocato, previa comunicazione al Presidente, da almeno un Sindaco.

La convocazione del Consiglio è fatta con lettera raccomandata, telegramma o telefax o mezzi equipollenti da spedirsi almeno cinque giorni liberi prima di quello fissato per l'adunanza a ciascun Amministratore ed a ciascun Sindaco effettivo, o nei casi di urgenza almeno un giorno prima.

E' ammessa la possibilità per i partecipanti alla riunione del Consiglio di Amministrazione di intervenire a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo, di videoconferenza o telefonici.

In tal caso:

- devono essere assicurate, comunque:

- a) la individuazione di tutti i partecipanti in ciascun punto del collegamento;
 - b) la possibilità per ciascuno dei partecipanti di intervenire, di esprimere oralmente il proprio avviso, di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione, nonché la contestualità dell'esame e della deliberazione;
- la riunione del Consiglio di Amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente il Presidente ed il Segretario.

Art. 20) - Il Consiglio di amministrazione si costituisce e delibera validamente con la maggioranza del numero dei consiglieri in carica. I verbali sono firmati dal Presidente e dal Segretario.

Art. 21) - Il Consiglio può stabilire, a sensi dell'art. 2389 C.C., particolari remunerazioni per quegli Amministratori che siano investiti di particolari cariche e per i membri del Comitato Esecutivo.

Art. 22) - Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione e la gestione ordinaria e straordinaria della Società, senza eccezioni di sorta, ed ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto quelli che la legge, in modo tassativo, riserva all'Assemblea.

Sono inoltre attribuite alla competenza del Consiglio di Amministrazione le deliberazioni concernenti:

- la fusione nei casi previsti dagli artt. 2505 e 2505 bis c.c.;
- l'istituzione o soppressione di sedi secondarie;
- l'indicazione di quali Amministratori abbiano la rappresentanza della Società;
- la riduzione di capitale nel caso di recesso del Socio;
- l'adeguamento dello statuto sociale a disposizioni normative;
- il trasferimento della sede sociale in altro comune del territorio nazionale.

In occasione delle riunioni e con cadenza almeno trimestrale il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono informati, a cura degli Amministratori Delegati, ed anche relativamente alle controllate, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, con particolare riguardo alle operazioni in cui gli Amministratori abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi.

L'informativa al Collegio Sindacale può altresì avvenire, per ragioni di tempestività, direttamente od in occasione delle riunioni del Comitato Esecutivo.

FIRMA E RAPPRESENTANZA SOCIALE

Art. 23) - Al Presidente del Consiglio di amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento per qualunque ragione, al Vice-Presidente, è attribuita la rappresentanza della Società con firma libera per l'esecuzione di tutte le deliberazioni del Consiglio ogni qualvolta non si sia deliberato diversamente. Il Presidente, inoltre, o, in caso di sua assenza o impedimento per qualunque ragione, il Vice-Presidente, rappresenta la Società in giudizio, con facoltà di promuovere azioni ed istanze giudiziarie ed amministrative per ogni grado di giurisdizione ed anche per giudizi di revocazione e cassazione e di nominare all'uopo avvocati e procuratori alle liti.

Art. 24) - Il Consiglio può delegare tutti o parte dei suoi poteri ed attribuzioni, oltre che al Presidente, anche al Vice-Presidente e ad uno o più Amministratori Delegati e conferire speciali incarichi a singoli Amministratori o a direttori della Società, anche con facoltà di delega, fissandone le attribuzioni ed i poteri a norma di legge.

Qualora il Consiglio non determini le attribuzioni ed i poteri del Presidente, del Vice-Presidente e degli Amministratori Delegati, ciascuno di essi ha, con firma libera, la rappresentanza della Società.

Art. 25) - Il Consiglio può altresì delegare tutti o parte dei suoi poteri ad un Comitato Esecutivo composto da tre a dieci membri scelti tra gli stessi Amministratori; spetta al Consiglio di Amministrazione determinarne il numero.

Il Comitato esecutivo può riunirsi per videoconferenza o per collegamento telefonico a' sensi art. 19.

Le deliberazioni del Comitato Esecutivo sono valide con il voto favorevole della maggioranza dei suoi membri in carica.

Il Consiglio può altresì costituire speciali comitati, anche ai sensi dell'art. 6 del D. Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 e successive modificazioni, scegliendone i componenti fra i propri membri e stabilendone le attribuzioni. A tali comitati si applicano i due precedenti capoversi. Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio del Collegio sindacale, nomina e revoca il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. 58/1998. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve possedere oltre ai requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente per coloro che svolgono funzioni di amministrazione e direzione, requisiti di professionalità caratterizzati da specifica competenza in materia amministrativa e contabile. Tale competenza, da accertarsi da parte del medesimo Consiglio di Amministrazione, deve essere acquisita attraverso esperienze di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo.

COLLEGIO SINDACALE

Art. 26) - L'Assemblea nomina il Collegio Sindacale composto da tre membri effettivi e due supplenti, rieleggibili, determinandone la retribuzione. Le attribuzioni, i doveri e la durata sono quelli stabiliti dalla legge.

I Sindaci dovranno possedere i requisiti previsti dalla vigente normativa anche regolamentare. Per quanto concerne i requisiti di professionalità, le materie ed i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa consistono nella ricerca, produzione e commercio di prodotti chimici e farmaceutici.

Alla minoranza è riservata l'elezione di un Sindaco effettivo e di un supplente. Salva diversa inderogabile disposizione di legge o regolamentare, la nomina del Collegio Sindacale avviene, secondo le procedure di cui ai commi seguenti, sulla base di liste presentate dagli Azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo.

Nella lista deve essere specificato se la singola candidatura viene presentata per la carica di Sindaco effettivo ovvero per la carica di Sindaco supplente.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli Azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno il 2,5% del capitale sociale con diritto di voto, ovvero rappresentanti la minore percentuale eventualmente stabilita o richiamata da inderogabili disposizioni di legge o regolamentari, quale sarà anche richiamata nell'avviso di convocazione.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. n. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Le liste presentate devono essere depositate presso la sede della Società almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, ferme eventuali ulteriori forme di pubblicità prescritte dalla disciplina anche regolamentare pro tempore vigente.

Fermo il rispetto di ogni ulteriore onere procedurale prescritto dalla disciplina anche regolamentare vigente, unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, devono essere depositate:

- a) informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta;
- b) una dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento quali previsti dalla normativa anche regolamentare vigente con questi ultimi;
- c) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali dei candidati nonché una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e della loro accettazione della candidatura.

La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi ed uno supplente;

2. dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti dopo la prima lista e che, ai sensi della vigente disciplina, non sia collegata neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un membro effettivo, a cui spetta la presidenza del Collegio Sindacale, ed uno supplente.

Ai fini della nomina dei sindaci di cui al punto 2 del precedente comma, in caso di parità tra liste, prevale quella presentata da soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero in subordine dal maggior numero di soci.

Qualora venga presentata una sola lista o nessuna lista, risulteranno eletti a Sindaci effettivi e supplenti tutti i candidati a tal carica indicati nella lista stessa o rispettivamente quelli votati dall'assemblea, sempre che essi conseguano la maggioranza relativa dei voti espressi in assemblea.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il Sindaco decade dalla carica.

In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato ovvero, in difetto, in caso di cessazione del sindaco di minoranza, il candidato collocato successivamente nella medesima lista a cui apparteneva quello cessato o in subordine ancora il primo candidato della lista di minoranza che abbia conseguito il secondo maggior numero di voti.

Resta fermo che la presidenza del Collegio Sindacale rimarrà in capo al sindaco di minoranza.

Quando l'assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista; qualora, invece, occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero nella lista di minoranza che abbia riportato il secondo maggior numero di voti.

Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse, per qualsiasi ragione, la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'assemblea provvederà con votazione a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature da parte di soci che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno la percentuale sopra richiamata in relazione alla procedura per la presentazione di liste; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di questa ultima votazione non verranno computati i voti dei soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono, anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. 58/1998, la maggioranza relativa dei voti esercitabili in assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi.

E' ammessa la possibilità per i membri del Collegio Sindacale di intervenire a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo, di videoconferenza o telefonici.

In tal caso:

- devono essere assicurate, comunque:

- a) la individuazione di tutti i partecipanti in ciascun punto del collegamento;
 - b) la possibilità per ciascuno dei partecipanti di intervenire, di esprimere oralmente il proprio avviso, di visionare, ricevere o trasmettere eventuale documentazione, nonché la contestualità dell'esame e della deliberazione;
- la riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente il Presidente ed il Segretario.

La revisione legale dei conti è esercitata da Società di revisione in base alla normativa applicabile.

BILANCIO ED UTILI

Art. 27) - L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

Alla fine di ogni esercizio, il Consiglio procede alla formazione del bilancio sociale col conto profitti e perdite a norma di legge.

Art. 28) – Gli utili netti di bilancio vengono così distribuiti:

- (a) il 5% (cinque per cento) al fondo di riserva legale, fino al limite di legge;
- (b) il resto, salvo che l'assemblea, su proposta del Consiglio, deliberi degli speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altra destinazione, oppure disponga di mandarlo tutto o in parte ai successivi esercizi, a tutte le azioni.

Art. 29) - Il Consiglio di amministrazione può deliberare la distribuzione di acconti sui dividendi, nei limiti e con le modalità stabilite dalla legge.

Art. 30) - Il pagamento dei dividendi è effettuato nei modi, luoghi e termini stabiliti dall'assemblea o, in mancanza, dal Consiglio di Amministrazione.

Art. 31) - I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui divennero esigibili, vanno prescritti a favore della società e vanno a vantaggio del fondo di riserva straordinaria.

SCIOGLIMENTO

Art. 32) - Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa prevista dalla legge allo scioglimento della Società, l'Assemblea nomina i liquidatori e stabilisce i criteri di svolgimento della liquidazione ai sensi dell'art. 2487 c.c.

RECESSO

Art. 33) - I Soci hanno diritto di recesso unicamente nei casi in cui tale diritto è inderogabilmente previsto dalla legge. E' escluso il diritto di recesso per i Soci che non abbiano concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata della Società e l'introduzione, la

modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari.

F.to Giovanni Recordati

F.to Piergaetano Marchetti notaio

ELENCO INTERVENUTI

N°	Avanti diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U
1	FABRIS CARLO		SPARID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		80	0,000	10:00					
2	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		SPIGA EMMA		258.836	0,124	10:00					
3	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		SPIGA EMMA		16.009	0,008	10:00					
4	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		SPIGA EMMA		74.855	0,036	10:00					
5	ADVANCED SER TR AST SCHROEDERS MULTI-AS WORLD STRATEGIC PORTFOLIO		SPIGA EMMA		239.497	0,115	10:00					
6	AGF MONTHLY HIGH INCOME FUND		SPIGA EMMA		345.600	0,165	10:00					
7	AGF TRAD DIV INCOME INCLUB MAN		SPIGA EMMA		550	0,000	10:00					
8	AGF TRADITIONAL BALANCED FUND		SPIGA EMMA		250.000	0,120	10:00					
9	AGF TRADITIONAL INCOME FUND		SPIGA EMMA		177.700	0,085	10:00					
10	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		SPIGA EMMA		32.614	0,016	10:00					
11	AMERICAN CANCER SOCIETY END		SPIGA EMMA		2.679	0,001	10:00					
12	ASIAN DEVELOPMENT BANK		SPIGA EMMA		10.544	0,005	10:00					
13	AUSCOAL SUPERANNUATION FUND		SPIGA EMMA		130.106	0,062	10:00					
14	AVIVA INVESTORS		SPIGA EMMA		84.378	0,031	10:00					
15	BANK NEGARA MALAYSIA		SPIGA EMMA		77.906	0,037	10:00					
16	BANK OF AMERICA PENSION PLAN		SPIGA EMMA		41.200	0,020	10:00					
17	BANKING & PAYMENTS AUTHORITY OF TIMOR-LE		SPIGA EMMA		41.755	0,020	10:00					
18	BARING EUROPE SELECT TRUST		SPIGA EMMA		191.120	0,091	10:00					
19	BBHLFEVRISSJODUR VERZLUNARMANNA.PENSIO		SPIGA EMMA		21.549	0,010	10:00					
20	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		SPIGA EMMA		29.702	0,014	10:00					
21	BEST INVESTMENT CORPORATION		SPIGA EMMA		23.359	0,011	10:00					
22	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM		SPIGA EMMA		149.923	0,072	10:00					
23	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		SPIGA EMMA		29.888	0,014	10:00					
24	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		SPIGA EMMA		736	0,000	10:00					
25	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		SPIGA EMMA		123.909	0,059	10:00					
26	BMO HARRIS INTERNATIONAL SPECIAL EQUITY PORTFOLIO		SPIGA EMMA		18.800	0,009	10:00					
27	BUCKINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		SPIGA EMMA		56.837	0,027	10:00					
28	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA		308.602	0,148	10:00					
29	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA		83.362	0,040	10:00					
30	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		SPIGA EMMA		145.550	0,070	10:00					
31	CATHOLIC HEALTHCARE WEST		SPIGA EMMA		29.032	0,014	10:00					
32	CATHOLIC HEALTHCARE WEST RETIREMENT PLAN TRUST		SPIGA EMMA		26.056	0,012	10:00					
33	CATHOLIC UNITED INVESTMENT TRUST		SPIGA EMMA		119.361	0,057	10:00					
34	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS		SPIGA EMMA		317.000	0,152	10:00					
35	CHARLES STUART MOTT FOUNDATION		SPIGA EMMA			0,011	10:00					
36	CLASS D SERIES OF GEF PS		SPIGA EMMA			0,057	10:00					
37	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		SPIGA EMMA			0,131	10:00					

Spiga Emma

W. M. M. M.



38	COLUMBIA OVERSEAS VALUE FUND		SPIGA EMMA	30,941	0.015	10:00					
39	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA	26,269	0.013	10:00					
40	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		SPIGA EMMA	889	0.000	10:00					
41	CONSULTING GROUP CAPITAL MARKETS INT EQUITY INVESTMENTS		SPIGA EMMA	6,432	0.003	10:00					
42	CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST		SPIGA EMMA	6,013	0.003	10:00					
43	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		SPIGA EMMA	35,857	0.017	10:00					
44	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		SPIGA EMMA	26,300	0.013	10:00					
45	ELEK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST		SPIGA EMMA	19,700	0.009	10:00					
46	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		SPIGA EMMA	215,000	0.103	10:00					
47	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.		SPIGA EMMA	636,893	0.305	10:00					
48	FOP AUDIENS A1		SPIGA EMMA	80,535	0.029	10:00					
49	FD INTERNATIONAL SHARE FUND 1		SPIGA EMMA	89,210	0.043	10:00					
50	FIDELITY FUNDS SICAV		SPIGA EMMA	815,000	0.294	10:00					
51	FIDELITY LOW PRICE STOCK FUND		SPIGA EMMA	6,805,594	3.254	10:00					
52	FIDELITY NORTHSTAR FUND		SPIGA EMMA	250,000	0.120	10:00					
53	FIREMANS ANNUITY AND BENEFITS FUND O		SPIGA EMMA	15,800	0.008	10:00					
54	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA	49,668	0.024	10:00					
55	FONDACO ROMA GLOBAL EQUITY SATELLITE II		SPIGA EMMA	46,326	0.022	10:00					
56	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		SPIGA EMMA	35,547	0.017	10:00					
57	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		SPIGA EMMA	1,754	0.001	10:00					
58	FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE 400 FUND		SPIGA EMMA	4,742	0.002	10:00					
59	FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE SELECT FUND		SPIGA EMMA	24,419	0.012	10:00					
60	FUTURE DIRECT CORE INTERN SHARE FUND 2		SPIGA EMMA	318,079	0.152	10:00					
61	FUTURE FUND FOR BOARD OF GUARDIANS		SPIGA EMMA	344,287	0.165	10:00					
62	GEN BRD OF PENSIONHEALTH BNFTOF THE UNITED METHOD		SPIGA EMMA	303,234	0.145	10:00					
63	GLOBAL ASCENT LTD		SPIGA EMMA	34,257	0.016	10:00					
64	GLOBEFLEX INTERNATIONAL PARTNERS LTD		SPIGA EMMA	2,100	0.001	10:00					
65	GLOBEFLEX INTL PARTNERS LTD		SPIGA EMMA	24,100	0.012	10:00					
66	GMO IMPLEMENTATION FUND		SPIGA EMMA	3,231	0.002	10:00					
67	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F		SPIGA EMMA	16,569	0.008	10:00					
68	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		SPIGA EMMA	241,119	0.115	10:00					
69	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND		SPIGA EMMA	391,545	0.187	10:00					
70	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		SPIGA EMMA	214,950	0.103	10:00					
71	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP		SPIGA EMMA	4,761	0.002	10:00					
72	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO		SPIGA EMMA	3,351	0.002	10:00					
73	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F		SPIGA EMMA	28,455	0.014	10:00					
74	GOVERNMENT OF NORWAY		SPIGA EMMA	2,421,915	1.158	10:00					
75	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA		SPIGA EMMA	386,500	0.181	10:00					
76	HAR DIVE INC PLAGFIL MHIM		SPIGA EMMA	14,400	0.007	10:00					
77	HAR DIVE INC PLAGFIL TIM		SPIGA EMMA	27,300	0.013	10:00					
78	HESS CORPORATION EMPLOYEES' PENSION PLAN		SPIGA EMMA	44,000	0.021	10:00					
79	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE F		SPIGA EMMA	66,984	0.032	10:00					
80	HOUR GLASS INTERNAT SHARE SECTOR TRUST		SPIGA EMMA	137,758	0.065	10:00					
81	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		SPIGA EMMA	7,000	0.003	10:00					

Joe Nutt



82	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	SPIGA EMMA	20,847	0.010	10:00
83	INTERNATIONAL ALPHA TILT'S FUND B	SPIGA EMMA	5,114	0.002	10:00
84	INVESTEC FUNDS SERIES II EUROPEAN FUND	SPIGA EMMA	41,889	0.020	10:00
85	INVESTEC GLOBAL STRATEGY FUND	SPIGA EMMA	57,505	0.027	10:00
86	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND	SPIGA EMMA	1,980	0.001	10:00
87	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND	SPIGA EMMA	292,496	0.140	10:00
88	JEFFREY COMPANY	SPIGA EMMA	25,400	0.012	10:00
89	JEFFREY LLC	SPIGA EMMA	11,200	0.005	10:00
90	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	SPIGA EMMA	89,392	0.043	10:00
91	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	SPIGA EMMA	39,884	0.019	10:00
92	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS	SPIGA EMMA	133,227	0.064	10:00
93	JP MORGAN PRIVATE BANK FUNDS 1	SPIGA EMMA	10,784	0.005	10:00
94	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	SPIGA EMMA	19,281	0.009	10:00
95	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	SPIGA EMMA	138,529	0.066	10:00
96	JITW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02	SPIGA EMMA	11,700	0.006	10:00
97	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	SPIGA EMMA	209,000	0.100	10:00
98	LEE MUNDER CAPITAL GROUP	SPIGA EMMA	43,152	0.021	10:00
99	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM ROYCE SMALLER COMPANIES FD	SPIGA EMMA	27,300	0.013	10:00
100	LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECT F	SPIGA EMMA	646	0.000	10:00
101	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	SPIGA EMMA	4,947	0.002	10:00
102	LSV GLOBAL STABLE VALUE FUND LP	SPIGA EMMA	42,900	0.021	10:00
103	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	SPIGA EMMA	5,800	0.003	10:00
104	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	SPIGA EMMA	39,384	0.019	10:00
105	MARBS GMBH	SPIGA EMMA	30,353	0.015	10:00
106	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	SPIGA EMMA	2,929	0.001	10:00
107	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	SPIGA EMMA	14,879	0.007	10:00
108	MGI FUNDS PLC	SPIGA EMMA	20,102	0.010	10:00
109	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	SPIGA EMMA	53,860	0.026	10:00
110	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1	SPIGA EMMA	150,100	0.072	10:00
111	MIMC UK PENSION FUND	SPIGA EMMA	89,315	0.043	10:00
112	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	SPIGA EMMA	10,038	0.005	10:00
113	MUT AGREEMENT BETWEEN PENZERANT COMPANY	SPIGA EMMA	11,584	0.006	10:00
114	MULTIMIX WHOLESALE INTERNATIONAL SHARES	SPIGA EMMA	41,800	0.020	10:00
115	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP COLLECTV	SPIGA EMMA	1,349	0.001	10:00
116	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	SPIGA EMMA	155,976	0.075	10:00
117	MUNICIPAL EMP ANNUITY E 9ENFTD CHCA	SPIGA EMMA	87,167	0.042	10:00
118	NATIONAL RAIL ROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	SPIGA EMMA	49,056	0.023	10:00
119	NAV CANADA PENSION PLAN	SPIGA EMMA	36,227	0.017	10:00
120	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	SPIGA EMMA	6,361	0.003	10:00
121	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4	SPIGA EMMA	73,000	0.035	10:00
122	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	SPIGA EMMA	2,067	0.001	10:00
123	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS	SPIGA EMMA	20,000	0.010	10:00
124	NORTHWESTERN UNIVERSITY	SPIGA EMMA	20,000	0.010	10:00
125	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	SPIGA EMMA	20,000	0.010	10:00
126	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	SPIGA EMMA	67,000	0.033	10:00

Handwritten signature



Handwritten signature

127	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	SPGA EMMA	1,839	0.001	10:00
128	NGT - ING WHOLESAL INTL SHARE NO.3 FUND	SPGA EMMA	19,400	0.009	10:00
129	ONTARIO POWER GENERATION INC.	SPGA EMMA	29,660	0.014	10:00
130	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SPGA EMMA	31,326	0.015	10:00
131	OREGON UNIVERSITY SYSTEM	SPGA EMMA	8,391	0.004	10:00
132	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	SPGA EMMA	4,822	0.002	10:00
133	PENSION PLAN TRUST FUND	SPGA EMMA	21,434	0.010	10:00
134	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	SPGA EMMA	43,059	0.021	10:00
135	PENSIONSKASSERNES ADMINISTRATION AS	SPGA EMMA	106,964	0.051	10:00
136	PINNAACLE INTERNATIONAL SMALL TOMID CAP VALUE EQUITY FUND	SPGA EMMA	16,486	0.008	10:00
137	PLUMBING & MECHANICAL SERVICES (UK) INDU	SPGA EMMA	60,615	0.029	10:00
138	POWERSHARES DYNAMIC INTERNATIONAL	SPGA EMMA	5,387	0.003	10:00
139	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	SPGA EMMA	4,394	0.002	10:00
140	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	SPGA EMMA	1,335	0.001	10:00
141	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	SPGA EMMA	13,642	0.007	10:00
142	PUTNAM INV FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	SPGA EMMA	518,218	0.248	10:00
143	PAYTHEON MASTER PENSION TRUST	SPGA EMMA	133,560	0.064	10:00
144	RHM PENSION SCHEME	SPGA EMMA	68,463	0.032	10:00
145	RIVAD BANK	SPGA EMMA	16,217	0.008	10:00
146	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	SPGA EMMA	140,064	0.067	10:00
147	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	SPGA EMMA	6,222	0.003	10:00
148	ROYCE DIVIDEND VALUE FUND	SPGA EMMA	20,060	0.010	10:00
149	ROYCE EUROPEAN SMALLER - COMPANIES FUND	SPGA EMMA	40,000	0.019	10:00
150	ROYCE GLOBAL DIVIDEND VALUE FUND	SPGA EMMA	3,560	0.002	10:00
151	ROYCE GLOBAL SELECT FUND	SPGA EMMA	64,500	0.031	10:00
152	ROYCE GLOBAL VALUE FUND	SPGA EMMA	650,000	0.311	10:00
153	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	SPGA EMMA	7,000	0.003	10:00
154	ROYCE INTERNATIONAL SMALLER-COMPANIES FUND	SPGA EMMA	35,000	0.017	10:00
155	ROYCE LOW-PRICED STOCK FUND	SPGA EMMA	1,488,800	0.712	10:00
156	ROYCE TOTAL RETURN FUND	SPGA EMMA	25,200	0.012	10:00
157	ROYCE VALUE TRUST INC	SPGA EMMA	215,000	0.103	10:00
158	SANT LOUIS UNIVERSITY	SPGA EMMA	9,482	0.005	10:00
159	SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	SPGA EMMA	48,500	0.023	10:00
160	SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND	SPGA EMMA	243,060	0.116	10:00
161	SCHRODER GAIA	SPGA EMMA	2,677	0.001	10:00
162	SCHRODER GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	SPGA EMMA	263,374	0.126	10:00
163	SCHRODER GLOBAL BLEND FUND (CANADA)	SPGA EMMA	5,549	0.003	10:00
164	SCHRODER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND	SPGA EMMA	189,871	0.091	10:00
165	SCHRODER GLOBAL EQUITY FUND	SPGA EMMA	80,364	0.038	10:00
166	SCHRODER GLOBAL QUALITY FUND	SPGA EMMA	37,863	0.018	10:00
167	SCHRODER INTERNATIONAL DIVERSIFIED VALUE	SPGA EMMA	8,717	0.004	10:00
168	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SPGA EMMA	907,331	0.434	10:00
169	SCHRODER DEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	SPGA EMMA	855,544	0.406	10:00
170	SCHRODER DEP GLOBAL CORE FUND	SPGA EMMA	93,027	0.045	10:00
171	SCHRODER DEP GLOBAL QUALITY FUND	SPGA EMMA	20,698	0.010	10:00

Joel Pines

2/22/2015



172	SCHROEDERS RETIREMENT BENEFITS SCHEME	SPIGA EMMA	14.529	0.007	10:00				
173	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD	SPIGA EMMA	6.653	0.003	10:00				
174	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	SPIGA EMMA	15.083	0.007	10:00				
175	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND	SPIGA EMMA	58.200	0.028	10:00				
176	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	SPIGA EMMA	1.758	0.001	10:00				
177	SEI INST MANAG TR GLOBAL MANAG VOLAT FND	SPIGA EMMA	81.516	0.039	10:00				
178	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SPIGA EMMA	2.427	0.001	10:00				
179	SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	SPIGA EMMA	180.315	0.086	10:00				
180	SHELL PENSION TRUST	SPIGA EMMA	98.000	0.047	10:00				
181	SHELL TRUST (BERLUDA) LIMITED AS TRUSTEE	SPIGA EMMA	5.104	0.002	10:00				
182	SHELL TRUST (BERLUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	SPIGA EMMA	14.546	0.007	10:00				
183	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SPIGA EMMA	114.092	0.055	10:00				
184	SSGA EMU MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	SPIGA EMMA	10.379	0.005	10:00				
185	SSGA EUROPE MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	SPIGA EMMA	10.425	0.005	10:00				
186	SSGA GLOBAL SMALL CAP ALPHA TRUST	SPIGA EMMA	4.451	0.002	10:00				
187	STANLUB FUNDS LIMITED	SPIGA EMMA	1.776	0.001	10:00				
188	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	SPIGA EMMA	2.748	0.001	10:00				
188	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	SPIGA EMMA	31.584	0.015	10:00				
189	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	SPIGA EMMA	81.300	0.388	10:00				
191	STOCHTING BEWAAR ANWB	SPIGA EMMA	29.578	0.014	10:00				
192	STOCHTING PENSIONFONDS AZZO NOBEL	SPIGA EMMA	178.002	0.085	10:00				
193	STOCHTING PENSIONFONDS ING (PFI)	SPIGA EMMA	348.328	0.186	10:00				
194	STOCHTING PENSIONFONDS METAAL EN TECHNIK	SPIGA EMMA	67.775	0.032	10:00				
195	STOCHTING SHELL PENSIONFONDS	SPIGA EMMA	228.127	0.109	10:00				
196	STRATEGIC INV.MANAGEMENT INT EQUITY	SPIGA EMMA	6.643	0.003	10:00				
197	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM	SPIGA EMMA	4.45	0.000	10:00				
198	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	SPIGA EMMA	14.930	0.007	10:00				
198	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	SPIGA EMMA	17.957	0.009	10:00				
200	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	SPIGA EMMA	263.600	0.128	10:00				
201	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	SPIGA EMMA	80.468	0.038	10:00				
202	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	SPIGA EMMA	79.400	0.038	10:00				
203	TEXTRON INC. MASTER TRUST	SPIGA EMMA	50.700	0.024	10:00				
204	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	SPIGA EMMA	22.310	0.011	10:00				
205	THE GLENMEDE FUND, INC. PHILADELPHIA INT SMALL CAP FUND	SPIGA EMMA	865	0.000	10:00				
206	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR MORGAN STANLEY DEVELOPED	SPIGA EMMA	23.864	0.011	10:00				
207	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	SPIGA EMMA	202.883	0.097	10:00				
208	THE UNITED CHURCH OF CANADA PENSION PLAN	SPIGA EMMA	33.000	0.016	10:00				
209	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)	SPIGA EMMA	24.900	0.012	10:00				
210	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES	SPIGA EMMA	59.100	0.028	10:00				
211	POOLED	SPIGA EMMA	2.088	0.000	10:00				
212	TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP	SPIGA EMMA	24.083	0.000	10:00				
213	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	SPIGA EMMA	45.792	0.002	10:00				
214	UBS ETF	SPIGA EMMA	1.013	0.000	10:00				
215	USCWB INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN	SPIGA EMMA	33.800	0.016	10:00				

Joe Nent



216	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY	SPIGA EMMA	33.500	0,0161	10:00						
217	UNILEVER UK PENSION FUND	SPIGA EMMA	192.083	0,092	10:00						
218	UNITED MINE WORKERS OF AMERICA 1974 PENSION TRUST	SPIGA EMMA	17.262	0,008	10:00						
219	UNIVERSAL INVEST BAYK AF FONDS	SPIGA EMMA	198.066	0,095	10:00						
220	UNIVEST	SPIGA EMMA	251.786	0,120	10:00						
221	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	SPIGA EMMA	61.030	0,029	10:00						
222	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	SPIGA EMMA	5.024	0,002	10:00						
223	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	SPIGA EMMA	10.776	0,005	10:00						
224	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	SPIGA EMMA	380.755	0,173	10:00						
225	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	SPIGA EMMA	23.910	0,011	10:00						
226	VEBA PARTNERSHIP N.L.P.	SPIGA EMMA	7.635	0,004	10:00						
227	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.	SPIGA EMMA	523.200	0,250	10:00						
228	WAMU PENSION PLAN MASTER TRUST	SPIGA EMMA	33.800	0,016	10:00						
229	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	SPIGA EMMA	48.760	0,023	10:00						
230	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2	SPIGA EMMA	5.762	0,003	10:00						
231	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	SPIGA EMMA	48.300	0,023	10:00						
232	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	SPIGA EMMA	6.569	0,003	10:00						
233	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	SPIGA EMMA	99.000	0,043	10:00						
234	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	SPIGA EMMA	7.951	0,004	10:00						
235	WSDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	SPIGA EMMA	5.520	0,003	10:00						
236	WSDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	SPIGA EMMA	182.005	0,077	10:00						
237	WORLD ALPHA TLTS NONLENDABLE FUND B	SPIGA EMMA	699	0,000	10:00						
238	WORLD EX.U.S. ALPHA TLTS FUND B	SPIGA EMMA	1.099	0,001	10:00						
239	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	SPIGA EMMA	3.290	0,002	10:00						
240	COGLIATI LUIGI		10.000	0,005	10:00						
241	CARBONI FAUSTO		5.800	0,003	10:00						
242	BORRELLINI LILIANA		9.000	0,004	10:00						
243	FIMEI - FINANZIARIA INDUSTRIALE MOBILIARE ED IMMOBILIARE S.P.A.	BALDI CHIARA	108.000.746	51,644	10:00						
244	GALEONE COSIMO		20.000	0,010	10:00						
245	TORRE SOCIETA' SEMPLICE	NICCOLAI FABRIZIO	6.638.496	3,198	10:00						
246	GARAVAGLIA ANTONIO GIANNIPERO SALVATO		2.000	0,001	10:00						
247	GIRELLI CONSOLARO LUIGI		3.000	0,001	10:00						
248	VOLONTE MARCO GUIDO CARLO		1.250	0,001	10:00						
249	EFIN ECONOMIA E FINANZA SRL	ANELLI MARIA LUISA	156	0,000	10:00						
250	MAGRANI DULIO		1.000	0,000	10:00						
251	CEOLA OTTELLIO		22.000	0,011	11:10						

Totale azioni in proprio	74.050
Totale azioni per delega	147.105.108
Totale generale azioni	147.179.158
% sulle azioni ord.	70,379

persone fiscalmente presenti in sala:

14

Luigi Monti

V. Monti



RECORDATI S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria del 19 aprile 2012

ESITO VOTAZIONE PUNTO 1 - PARTE STRAORD.

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	BORELLINI LILIANA			9.000		0,004	F
2	CARBONI FAUSTO			5.800		0,003	F
3	COGLIATI LUIGI			10.000		0,005	F
4	EFIN ECONOMIA E FINANZA SRL		ANELLI MARIA LUISA		156	0,000	F
5	FABRIS CARLO		SPAFID S.P.A. (ALBANI ROBERTO)		80	0,000	F
6	FIMEI - FINANZIARIA INDUSTRIALE MOBILIARE ED IMMOBILIARE S.P.A.		BALDI CHIARA		108.000.746	51,844	F
7	GALEONE COSIMO			20.000		0,010	F
8	GARAVAGLIA ANTONIO GIANPIERO SALVATO			2.000		0,001	F
9	GIRELLI CONSOLARO LUIGI			3.000		0,001	F
10	MAGNANI DULIO			1.000		0,000	F
11	TORRE SOCIETA' SEMPLICE		NICCOLAI FABRIZIO		6.888.496	3,198	F
12	VOLONTE MARCO GUIDO CARLO			1.250		0,001	F
13	CEOLA OTELLO			22.000		0,001	F
14	AAEUBUS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		SPIGA EMMA		256.936	0,124	C
15	ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND		SPIGA EMMA		16.009	0,008	C
16	ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC		SPIGA EMMA		74.855	0,036	F
17	ADVANCED SER TR AST SCHROEDERS MULTI-AS WORLD STRATEGIC PORTFOLIO		SPIGA EMMA		298.497	0,115	F
18	AGF MONTHLY HIGH INCOME FUND		SPIGA EMMA		345.600	0,165	C
19	AGF TRAD DIV INCOME INCUB MAN		SPIGA EMMA		550	0,000	C
20	AGF TRADITIONAL BALANCED FUND		SPIGA EMMA		250.000	0,120	C
21	AGF TRADITIONAL INCOME FUND		SPIGA EMMA		177.700	0,085	C
22	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		SPIGA EMMA		19.228	0,016	C
23	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		SPIGA EMMA		13.386	0,016	C
24	AMERICAN CANCER SOCIETY END		SPIGA EMMA		2.679	0,001	C
25	ASIAN DEVELOPMENT BANK		SPIGA EMMA		10.544	0,005	C
26	AUSCOAL SUPERANNUATION FUND		SPIGA EMMA		130.106	0,062	C
27	AVIVA INVESTORS		SPIGA EMMA		64.378	0,031	C
28	BANK NEGARA MALAYSIA		SPIGA EMMA		77.906	0,037	C
28	BANK OF AMERICA PENSION PLAN		SPIGA EMMA		41.200	0,020	C
30	BANKING & PAYMENTS AUTHORITY OF TIMOR-LE		SPIGA EMMA		41.755	0,020	F
31	BARING EUROPE SELECT TRUST		SPIGA EMMA		191.120	0,091	C
32	BBH-LIFEYRIS-JODUR VERZLUNARMANNA-PENSIO		SPIGA EMMA		21.549	0,010	F
33	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		SPIGA EMMA		10.984	0,014	C
34	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		SPIGA EMMA		18.718	0,014	C
35	BEST INVESTMENT CORPORATION		SPIGA EMMA		23.559	0,011	C
36	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIMI		SPIGA EMMA		149.923	0,072	C
37	BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED		SPIGA EMMA		29.888	0,014	C



Frederico

38	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		SPIGA EMMA		736	0.000	C
39	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR		SPIGA EMMA		123,909	0.059	C
40	BMO HARRIS INTERNATIONAL SPECIAL EQUITY PORTFOLIO		SPIGA EMMA		18,800	0.009	C
41	BUCKINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND		SPIGA EMMA		56,837	0.027	F
42	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA		308,602	0.148	C
43	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA		83,362	0.040	C
44	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD		SPIGA EMMA		145,550	0.070	C
45	CATHOLIC HEALTHCARE WEST		SPIGA EMMA		29,032	0.014	C
46	CATHOLIC HEALTHCARE WEST RETIREMENT PLAN TRUST		SPIGA EMMA		25,056	0.012	C
47	CATHOLIC UNITED INVESTMENT TRUST		SPIGA EMMA		119,391	0.057	C
48	CENTRAL STATES SOUTH-EAST AND SOUTH-WEST AREAS PENS		SPIGA EMMA		317,000	0.152	C
49	CHARLES STUART MOTT FOUNDATION		SPIGA EMMA		22,200	0.011	F
50	CLASS D SERIES OF GEF PS		SPIGA EMMA		119,689	0.057	C
51	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		SPIGA EMMA		274,286	0.131	C
52	COLUMBIA OVERSEAS VALUE FUND		SPIGA EMMA		30,941	0.015	C
53	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA		26,289	0.013	C
54	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		SPIGA EMMA		889	0.000	C
55	CONSULTING GROUP CAPITAL MARKETS INT.EQUITY INVESTMENTS		SPIGA EMMA		6,432	0.003	C
56	CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST		SPIGA EMMA		6,013	0.003	C
57	DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST		SPIGA EMMA		35,857	0.017	C
58	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN		SPIGA EMMA		26,300	0.013	C
59	ELK VALLEY COAL MULT UNIT MASTER TRUST		SPIGA EMMA		19,700	0.009	C
60	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		SPIGA EMMA		215,000	0.103	C
61	ENSGN PEAK ADVISORS INC.		SPIGA EMMA		636,893	0.305	C
62	FCP AUDIENS A1		SPIGA EMMA		80,535	0.028	C
63	FD INTERNATIONAL SHARE FUND 1		SPIGA EMMA		88,210	0.043	F
64	FIDELITY FUNDS SICAV		SPIGA EMMA		615,000	0.294	C
65	FIDELITY LOW PRICE STOCK FUND		SPIGA EMMA		1,805,534	3.254	F
66	FIDELITY LOW PRICE STOCK FUND		SPIGA EMMA		5,000,000	3.254	C
67	FIDELITY NORTHSTAR FUND		SPIGA EMMA		250,000	0.120	C
68	FIREMANS ANNUITY AND BENEFITS FUND O		SPIGA EMMA		15,800	0.008	C
69	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		SPIGA EMMA		49,668	0.024	C
70	FONDACO ROMA GLOBAL EQUITY SATELLITE II		SPIGA EMMA		46,326	0.022	F
71	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		SPIGA EMMA		3,467	0.017	C
72	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		SPIGA EMMA		10,528	0.017	C
73	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		SPIGA EMMA		21,552	0.017	C
74	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		SPIGA EMMA		1,754	0.001	C
75	FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE 400 FUND		SPIGA EMMA		4,742	0.002	C
76	FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE SELECT FUND		SPIGA EMMA		24,419	0.012	C
77	FUTURE DIRECT CORE INTERN SHARE FUND 2		SPIGA EMMA		318,079	0.152	F
78	FUTURE FUND FOR BOARD OF GUARDIANS		SPIGA EMMA		344,287	0.165	F
79	GEN BRD OF PENSIONS HEALTH BNFT OF THE UNITED METHOD		SPIGA EMMA		303,234	0.145	C
80	GLOBAL ASCENT LTD		SPIGA EMMA		34,257	0.016	C
81	GLOBEFLEX INTERNATIONAL PARTNERS LTD		SPIGA EMMA		2,100	0.001	C



Handwritten signature

82	GLOBEFLEX INTL PARTNERS LTD	SPIGA EMMA	24.100	0.012	C
83	GMO IMPLEMENTATION FUND	SPIGA EMMA	3.231	0.002	C
84	GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F	SPIGA EMMA	16.569	0.008	C
85	GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	SPIGA EMMA	241.118	0.115	C
86	GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND	SPIGA EMMA	391.545	0.187	C
87	GMO INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	SPIGA EMMA	214.950	0.103	C
88	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP	SPIGA EMMA	4.781	0.002	C
89	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	SPIGA EMMA	3.351	0.002	C
90	GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	SPIGA EMMA	28.435	0.014	C
91	GOVERNMENT OF NORWAY	SPIGA EMMA	2.421.915	1.158	C
92	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	SPIGA EMMA	336.500	0.161	C
93	HAR DIVE INC PI-AGFI MHIM	SPIGA EMMA	14.400	0.007	C
94	HAR DIVE INC PI-AGFI TIM	SPIGA EMMA	27.300	0.013	C
95	HESS CORPORATION EMPLOYEES' PENSION PLAN	SPIGA EMMA	44.400	0.021	C
96	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	SPIGA EMMA	86.634	0.041	F
97	HOUR GLASS INTERNAT SHARE SECTOR TRUST	SPIGA EMMA	117.760	0.059	F
98	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	SPIGA EMMA	258.652	0.124	C
99	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	SPIGA EMMA	17.813	0.010	C
100	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	SPIGA EMMA	2.834	0.010	C
101	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND B	SPIGA EMMA	5.114	0.002	C
102	INVESTEC FUNDS SERIES II EUROPEAN FUND	SPIGA EMMA	41.669	0.020	C
103	INVESTEC GLOBAL STRATEGY FUND	SPIGA EMMA	57.505	0.027	C
104	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND	SPIGA EMMA	1.980	0.001	C
105	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND	SPIGA EMMA	292.486	0.140	C
106	JEFFREY COMPANY	SPIGA EMMA	25.400	0.012	C
107	JEFFREY LLC	SPIGA EMMA	11.200	0.005	C
108	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	SPIGA EMMA	69.392	0.043	C
109	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST	SPIGA EMMA	39.684	0.019	C
110	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS	SPIGA EMMA	133.227	0.064	F
111	JP MORGAN PRIVATE BANK FUNDS 1	SPIGA EMMA	10.784	0.005	C
112	JP MORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	SPIGA EMMA	19.261	0.009	C
113	JP MORGAN INVESTMENT FUNDS	SPIGA EMMA	138.528	0.066	C
114	JTW TRUST NO 1 UAD 9/19/02	SPIGA EMMA	11.700	0.006	C
115	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	SPIGA EMMA	209.000	0.100	C
116	LEE MUNDER CAPITAL GROUP	SPIGA EMMA	43.152	0.021	C
117	LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC-LM ROYCE SMALLER COMPANIES FD	SPIGA EMMA	27.300	0.013	C
118	LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECT F	SPIGA EMMA	646	0.000	C
119	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	SPIGA EMMA	4.947	0.002	C
120	LSV GLOBAL STABLE VALUE FUND LP	SPIGA EMMA	42.900	0.021	C
121	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	SPIGA EMMA	5.800	0.003	C
122	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	SPIGA EMMA	38.384	0.019	C
123	MARS GMBH.	SPIGA EMMA	30.353	0.015	C
124	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	SPIGA EMMA	2.929	0.001	C
125	MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	SPIGA EMMA	14.879	0.007	C
126	MGI FUNDS PLC	SPIGA EMMA	20.102	0.010	F



Government

[Handwritten signature]

127	MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND	SPIGA EMMA	53,860	0.026	C
128	MILITARY SUPERANNUATION AND BENEFITS FUND N.1	SPIGA EMMA	150,100	0.072	C
129	MMC UK PENSION FUND	SPIGA EMMA	89,315	0.043	C
130	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	SPIGA EMMA	10,033	0.005	C
131	MT AGREEMENT BETWEEN PFIZER&NT COMPANY	SPIGA EMMA	11,584	0.006	C
132	MULTIMIX WHOLESAL INTERNATIONAL SHARES	SPIGA EMMA	41,800	0.020	C
133	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP COLLECTIV	SPIGA EMMA	1,349	0.001	C
134	MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	SPIGA EMMA	155,975	0.075	C
135	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICA	SPIGA EMMA	73,100	0.042	C
136	MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICA	SPIGA EMMA	14,067	0.042	C
137	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	SPIGA EMMA	49,056	0.023	F
138	NAV CANADA PENSION PLAN	SPIGA EMMA	36,227	0.017	C
139	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	SPIGA EMMA	6,361	0.003	C
140	NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4	SPIGA EMMA	73,000	0.035	C
141	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	SPIGA EMMA	75,007	0.036	C
142	NORTHERN TRUST MANAGED FUNDS	SPIGA EMMA	16,900	0.008	C
143	NORTHWESTERN UNIVERSITY	SPIGA EMMA	33,800	0.016	C
144	NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	SPIGA EMMA	64,000	0.031	C
145	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	SPIGA EMMA	61,167	0.029	C
146	NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	SPIGA EMMA	1,839	0.001	C
147	NZGT - ING WHOLESAL INTL SHARE NO.3 FUND	SPIGA EMMA	19,400	0.009	C
148	ONTARIO POWER GENERATION INC	SPIGA EMMA	29,660	0.014	C
149	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	SPIGA EMMA	31,326	0.015	C
150	OREGON UNIVERSITY SYSTEM	SPIGA EMMA	8,391	0.004	C
151	OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	SPIGA EMMA	4,822	0.002	C
152	PENSION PLAN TRUST FUND	SPIGA EMMA	21,434	0.010	C
153	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	SPIGA EMMA	43,059	0.021	C
154	PENSIONSKASERNES ADMINISTRATION AS	SPIGA EMMA	106,864	0.051	C
155	PINNACLE INTERNATIONAL SMALL TOMID CAP VALUE EQUITY FUND	SPIGA EMMA	16,468	0.008	C
156	PLUMBING & MECHANICAL SERVICES (UK) INDU	SPIGA EMMA	60,615	0.029	F
157	POWERSHARES DYNAMIC INTERNATIONAL	SPIGA EMMA	5,397	0.003	C
158	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL PORTFOLIO	SPIGA EMMA	4,394	0.002	C
159	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	SPIGA EMMA	1,395	0.001	C
160	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	SPIGA EMMA	13,642	0.007	C
161	PUTNAM INV FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL OPPORTUNITIES FUND	SPIGA EMMA	518,218	0.248	C
162	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	SPIGA EMMA	133,500	0.064	C
163	RHM PENSION SCHEME	SPIGA EMMA	66,463	0.032	F
164	RIYAD BANK	SPIGA EMMA	16,217	0.008	C
165	ROBECCO CAPITAL GROWTH FUNDS	SPIGA EMMA	140,094	0.067	C
166	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC	SPIGA EMMA	6,222	0.003	C
167	ROYCE DIVIDEND VALUE FUND	SPIGA EMMA	20,000	0.010	C
168	ROYCE EUROPEAN SMALLER - COMPANIES FUND	SPIGA EMMA	40,000	0.019	C
169	ROYCE GLOBAL DIVIDEND VALUE FUND	SPIGA EMMA	3,500	0.002	C
170	ROYCE GLOBAL SELECT FUND	SPIGA EMMA	64,500	0.031	C
171	ROYCE GLOBAL VALUE FUND	SPIGA EMMA	650,000	0.311	C



Signature

Signature

172	ROYCE INTERNATIONAL PREMIER FUND	SPIGA EMMA	7.000	0,003	C
173	ROYCE INTERNATIONAL SMALLER-COMPANIES FUND	SPIGA EMMA	35.000	0,017	C
174	ROYCE LOW-PRICED STOCK FUND	SPIGA EMMA	1.488.800	0,712	C
175	ROYCE TOTAL RETURN FUND	SPIGA EMMA	25.200	0,012	C
176	ROYCE VALUE TRUST INC	SPIGA EMMA	215.000	0,103	C
177	SAINT LOUIS UNIVERSITY	SPIGA EMMA	9.432	0,005	C
178	SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	SPIGA EMMA	48.500	0,023	C
179	SCHRÖDER DIVERSIFIED GROWTH FUND	SPIGA EMMA	243.060	0,116	F
180	SCHRÖDER GAIA	SPIGA EMMA	2.877	0,001	F
181	SCHRÖDER GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	SPIGA EMMA	263.374	0,128	F
182	SCHRÖDER GLOBAL BLEND FUND (CANADA)	SPIGA EMMA	5.549	0,003	F
183	SCHRÖDER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND	SPIGA EMMA	189.871	0,091	F
184	SCHRÖDER GLOBAL EQUITY FUND	SPIGA EMMA	80.364	0,038	F
185	SCHRÖDER GLOBAL QUALITY FUND	SPIGA EMMA	37.853	0,018	F
186	SCHRÖDER INTERNATIONAL DIVERSIFIED VALUE	SPIGA EMMA	8.717	0,004	F
187	SCHRÖDER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SPIGA EMMA	907.331	0,484	F
188	SCHRÖDER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	SPIGA EMMA	855.544	0,409	F
189	SCHRÖDER QEP GLOBAL CORE FUND	SPIGA EMMA	93.027	0,044	F
190	SCHRÖDER QEP GLOBAL QUALITY FUND	SPIGA EMMA	20.698	0,010	F
191	SCHRÖDERS RETIREMENT BENEFITS SCHEME	SPIGA EMMA	14.529	0,007	F
192	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD	SPIGA EMMA	6.853	0,003	C
193	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	SPIGA EMMA	15.083	0,007	C
194	SCOTIABANK GROUP MASTER TRUST FUND	SPIGA EMMA	58.200	0,028	C
195	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	SPIGA EMMA	1.758	0,001	C
196	SEI INST MANAG TR GLOBAL MANAG VOLAT FND	SPIGA EMMA	81.516	0,039	C
197	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	SPIGA EMMA	2.427	0,001	C
198	SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	SPIGA EMMA	180.315	0,086	C
199	SHELL PENSION TRUST	SPIGA EMMA	98.000	0,047	C
200	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	SPIGA EMMA	5.104	0,002	C
201	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	SPIGA EMMA	14.546	0,007	C
202	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SPIGA EMMA	114.092	0,055	C
203	SSGA EMU MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	SPIGA EMMA	10.379	0,005	C
204	SSGA EUROPE MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	SPIGA EMMA	10.425	0,005	C
205	SSGA GLOBAL SMALL CAP ALPHA TRUST	SPIGA EMMA	4.451	0,002	C
206	STANLIB FUNDS LIMITED	SPIGA EMMA	1.776	0,001	F
207	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	SPIGA EMMA	2.748	0,001	C
208	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	SPIGA EMMA	31.584	0,015	C
209	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	SPIGA EMMA	811.300	0,388	C
210	STICHTING BEWAAR ANWB	SPIGA EMMA	29.578	0,014	C
211	STICHTING PENSIOENFONDS AKZO NOBEL	SPIGA EMMA	178.002	0,085	C
212	STICHTING PENSIOENFONDS ING (PFI)	SPIGA EMMA	346.328	0,166	C
213	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	SPIGA EMMA	67.775	0,032	C
214	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	SPIGA EMMA	228.127	0,109	C
215	STRATEGIC INV.MANAGEMENT INT.EQUITY	SPIGA EMMA	6.643	0,003	C
216	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM	SPIGA EMMA	445	0,000	C



Guarant

217	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	SPIGA EMMA	14.930	0.007	C
218	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	SPIGA EMMA	17.957	0.009	C
219	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	SPIGA EMMA	283.600	0.126	C
220	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	SPIGA EMMA	80.466	0.036	C
221	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	SPIGA EMMA	79.400	0.038	C
222	TEXTRON INC. MASTER TRUST	SPIGA EMMA	50.700	0.024	C
223	PIM INVESTMENTS, INC.	SPIGA EMMA	22.310	0.011	F
224	THE GLENMEDE FUND, INC. PHILADELPHIA INT SMALL CAP FUND	SPIGA EMMA	865	0.000	C
225	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MORGAN STANLEY DEVELOPED	SPIGA EMMA	23.864	0.011	F
226	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	SPIGA EMMA	202.883	0.087	C
227	THE UNITED CHURCH OF CANADA PENSION PLAN	SPIGA EMMA	33.000	0.016	C
228	THE UNIVERSITY OF MANITOBA PENSION PLAN (1970)	SPIGA EMMA	24.900	0.012	C
229	TOWERS PERRIN RETIREMENT PLAN FOR US EMPLOYEES POOLED	SPIGA EMMA	59.100	0.028	C
230	UBS ETF	SPIGA EMMA	2.088	0.001	C
231	TRUST FUND ADVISORS INTERNATIONAL GROUP	SPIGA EMMA	24.083	0.012	C
232	JAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	SPIGA EMMA	14.273	0.022	C
233	JAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	SPIGA EMMA	31.524	0.022	C
234	UBS ETF	SPIGA EMMA	1.016	0.000	C
235	UFCW INTERNATIONAL UNION PENSION PLAN	SPIGA EMMA	33.900	0.016	C
236	ULLCO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY	SPIGA EMMA	33.500	0.016	C
237	UNILEVER UK PENSION FUND	SPIGA EMMA	182.083	0.092	F
238	UNITED MINE WORKERS OF AMERICA 1974 PENSION TRUST	SPIGA EMMA	17.262	0.008	C
239	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	SPIGA EMMA	198.066	0.095	C
240	UNIVEST	SPIGA EMMA	251.786	0.120	C
241	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	SPIGA EMMA	61.030	0.029	C
242	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	SPIGA EMMA	5.024	0.002	C
243	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	SPIGA EMMA	10.776	0.005	C
244	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	SPIGA EMMA	360.755	0.173	C
245	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	SPIGA EMMA	23.910	0.011	C
246	VEBA PARTNERSHIP N LP	SPIGA EMMA	7.635	0.004	C
247	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	SPIGA EMMA	523.200	0.250	C
248	WAMU PENSION PLAN MASTER TRUST	SPIGA EMMA	93.800	0.016	C
249	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	SPIGA EMMA	10.317	0.023	C
250	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	SPIGA EMMA	38.443	0.023	C
251	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2	SPIGA EMMA	5.782	0.003	C
252	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	SPIGA EMMA	48.300	0.023	C
253	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	SPIGA EMMA	6.569	0.003	C
254	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	SPIGA EMMA	89.000	0.043	C
255	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	SPIGA EMMA	3.487	0.004	C
256	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	SPIGA EMMA	4.484	0.004	C
257	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	SPIGA EMMA	5.520	0.003	C
258	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	SPIGA EMMA	162.005	0.077	C
259	WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	SPIGA EMMA	699	0.000	C
260	WORLD EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B	SPIGA EMMA	1.098	0.001	C



Handwritten signature

AZIONI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	121.320.141	82,430%
CONTRARI	25.859.017	17,570%
ASTENUTI	0	0,000%
NON VOTANTI	0	0,000%
TOTALE AZIONI PRESENTI	147.179.158	100,000%

Spiga Emma



Copia su supporto informatico conforme al documento originale su
supporto cartaceo a sensi dell'art. 22 comma 2, D.Lgs 7 marzo 2005 n.
82, in termine utile per il Registro Imprese di Milano

Firmato Piergaetano Marchetti

Milano, 26 aprile 2012

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.

